

平成30年4月23日

各位

北海道病院協会
理事長 中村 博彦
全日本病院協会北海道支部
支部長 徳田 禎久
(印章省略)

平成30年度『病院経営研修会』開催のお知らせ

北海道病院協会及び全日本病院協会北海道支部の運営につきましては、日ごろから特段のご高配を賜り、心からお礼申し上げます。

さて、近年、医療経営を取り巻く環境は大きく変化をしており、様々な経営課題を分析・整理し、解決策を模索する必要性が高まるとともに、効率的かつ効果的な医療サービスの提供が強く求められる時代において、適切な業績管理・意思決定を行う必要性も高まっております。

バランスト・スコアカード（以下「BSC」）は、1990年代に米国において開発された戦略的経営システムで、「財務の視点」、「顧客の視点」、「内部ビジネス・プロセスの視点」、「学習と成長の視点」の4つの視点を企業の描くビジョン・戦略に結びつけ、組織の業績を総合的に評価するものですが、その特長として非財務的視点（「顧客の視点」、「内部ビジネス・プロセスの視点」）により、患者のニーズや品質管理を経営管理システムとして取り入れることが可能となることから、医療機関自身の経営改善のみならず、患者に対してもより安全で安心な医療提供につながることを期待されます。

この度、医療経営・医療政策におけるBSCによる戦略的マネジメントの啓発と普及・推進などをミッションとされている日本医療バランスト・スコアカード研究学会の高橋 淑郎理事長をお招きし、下記の日程で研修会を開催することといたしました。

つきましては、貴下職員の受講についてご配慮いただきますよう宜しくお願いいたします。

記

1. 名称等 病院経営研修会
「医療機関に求められる BSC の正しい理解と運用のために」
講師：日本医療バランスト・スコアカード研究学会 理事長 高橋 淑郎 氏
2. 開催日時 2018年6月28日（木）14:00～17:00
3. 会場 かでる2. 7 7階 710会議室（札幌市中央区北2条西7丁目）
4. 参加費 会員 5,000円（税込み）
会員外 8,000円（税込み）
5. 受講定員 96名
6. 申込方法 別紙「受講申込書」の必要事項をご記入のうえ、事務局宛てFAX（011-231-9902）によりお申込ください。

《お問い合わせ先》 北海道病院協会 事務局（担当；小嶋、古屋）
〒060-0042 札幌市中央区大通西6丁目6 北海道医師会館6階
電話：011-231-9900 FAX：011-231-9902

【 病院経営研修会 】

経営幹部のリーダーシップ下での、職員の意識改革と組織変革 「本当のバランスト・スコアカード（BSC）」教えます！

～激動する変革期の病院経営で確実に成果をあげるために～

診療報酬改定も明らかになり、各医療機関はそれぞれの成長、生き残りをかけて行動しなければならないが、組織の方向性の共有と活動がより必要となってくることは間違いがない。しかし、どうやって病院のビジョンを設定し職員と共に歩めるのか。経営戦略の可視化から具体的行動に向かわせるプロセス、それがBSCにはある。本当のBSCは時間はかかるが、そのプロセスにこそ、真の意味での戦略の共有を得ることができる。

単なる業績指標としてのBSCではなく、生きる戦略としてBSCを考えよう。

経営者・事務長・
管理職 必見！

先着**96名**

日時：2018年**6月28日**（木） 14:00～17:00

会場：かでの27 7階 710会議室（札幌市中央区北2条西7丁目）

会費：会員 5,000円（税込） 会員外 8,000円（税込）

「医療機関に求められるBSCの正しい理解と運用のために」

講師：日本医療バランスト・スコアカード研究学会 理事長

高橋 淑郎 氏

【講師プロフィール】

1954年東京生まれ、日本大学商学部会計学科卒業、日本大学大学院商学研究科経営学専攻博士課程単位取得満期退学、杏林大学医学部助手、トロント大学医学部ヘルス・アドミニストレーション教室アシスタント・プロフェッサー、国際医療福祉大学教授を経て、現在、日本大学商学部教授。日本マネジメント学会理事、経営行動研究学会理事、日本医療バランスト・スコアカード研究学会理事長を務める。

主催：NPO法人北海道病院協会・全日本病院協会北海道支部

担当事務局：北海道病院協会事務局（担当 小嶋、古屋）

〒060-0042 札幌市中央区大通西6丁目 電話：011-231-9900

申込締切日：2018年6月25日（月）

申込方法：別紙によりFAX（011-231-9902）で申し込み願います

【 病院経営研修会 】
「医療機関に求められる BSC の正しい理解と運用のために」

日 時 : 2018 年 6 月 28 日 (木) 14:00~17:00

会 場 : かでる 2.7 7 階 710 会議室 (札幌市中央区北 2 条西 7 丁目)

受講申込書

① 会員施設職員 受講料 5,000 円 (税込み)

② 会員外 受講料 8,000 円 (税込み)

【注】研修会当日は、受付番号を付した本紙を受付にご提示のうえ、受講料をお支払いください。

③ 申し込み締切日 2018 年 6 月 25 日 (月)

法人名		
医療機関名		
医療機関住所	〒	
電話	F A X	
参加者	所属部署	
	役職名	
	ふりがな 氏 名	

* 複数名ご参加の場合は、コピーをしてお申込ください。

申込日 ; 2018 年 月 日

<事務局使用欄>

受講申込書を受理いたしました。受付番号 _____

※受理後、受付番号を付した本紙を F A X にて返信します。お申込後 5 日経っても返信が届かない場合はご連絡ください。(事務局電話 011-231-9900)

個人情報の取り扱いについて

受講申込書に含まれる個人情報は、受講者者一覧の作成、受講者への連絡など、本研修会運営のためのみ利用します。他の目的で利用することはありません。

最寄りの交通機関

- JR 札幌駅南口：徒歩 13 分
- 地下鉄
 - さっぽろ駅（10 番出口）：徒歩 9 分
 - 大通駅（2 番出口）：徒歩 11 分
 - 西 11 丁目駅（4 番出口）：徒歩 11 分
- JR バス北 1 条西 7 丁目（停留所）：徒歩 4 分
- 中央バス北 1 条西 7 丁目（停留所）：徒歩 4 分
- 公共地下歩道（地下歩行空間から北 1 条地下駐車場連絡口をお通りください）
1 番出口：徒歩 4 分

かでの 2・7 地下駐車場について

- 地下駐車場の出入口は、建物の北側北 3 条通りにあります。
- 高さ制限 車高 2.0 メートルまで
- 営業時間は、8 時 30 分～21 時 30 分です。
- 21 時 30 分以降～翌日 8 時 30 分まで駐車場は閉鎖致します。

区分		料金
営業時間	基本料金	最初の一時間まで、300 円
	超過料金	30 分毎、150 円

